

Aportes Teóricos y Evidencia Empírica sobre la Gestión Municipal en Latinoamérica: Un Análisis Temático de la Literatura

Autores: Yessi Leidy Ramos Granados
Universidad César Vallejo, **UCV**
yramosgranados@gmail.com
Lima, Perú
<https://orcid.org/0000-0002-5562-4211>

Mary Paola Mamani Tacuri
Universidad César Vallejo, **UCV**
marypaolamt10@gmail.com
Lima, Perú
<https://orcid.org/0000-0003-4873-5332>

Judith Miriam Figueroa Díaz
Universidad César Vallejo, **UCV**
judithmiriam.09@gmail.com
Lima, Perú
<https://orcid.org/0009-0002-5795-3737>

Yarushel Valenzuela Segura
Universidad César Vallejo, **UCV**
yvalenzuelasegura@gmail.com
Lima, Perú
<https://orcid.org/0009-0008-4643-9859>

Resumen

La gestión municipal constituye un pilar fundamental para el desarrollo sostenible en América Latina, donde persisten desafíos relacionados con la eficiencia administrativa y la participación ciudadana. El presente estudio tuvo como objetivo sistematizar y analizar críticamente los aportes teóricos y metodológicos sobre gestión municipal en la región, con el fin de consolidar un marco conceptual integral. Se empleó un enfoque cualitativo con diseño no experimental descriptivo, aplicando una revisión sistemática bajo el protocolo PRISMA (Elementos de Reporte Preferidos para Revisiones Sistemáticas y Meta-Análisis) en bases de datos como Google Académico, Redalyc, Latindex, SciELO y Scopus, seleccionando 11 artículos publicados entre 2012 y 2025. Los resultados identificaron cuatro enfoques teóricos predominantes: gestión de activos y apoyo institucional, participación pública y apertura democrática, crecimiento comunitario y progreso ecológico, y estrategia de planificación a largo plazo. Asimismo, se reconocieron siete dimensiones operativas clave, entre las que destacan los servicios públicos básicos, el desarrollo local y la transparencia. Se concluye que la gobernanza municipal latinoamericana ha evolucionado hacia enfoques más inclusivos y participativos, aunque persisten deficiencias en eficiencia burocrática. Esta investigación aporta un marco conceptual que orienta el fortalecimiento de la gestión local en la región.

Palabras clave: administración local; gobierno municipal; participación ciudadana; desarrollo local; América Latina.

Código de clasificación internacional: 5909.01 - Gestión administrativa.

Cómo citar este artículo:

Ramos, Y., Mamani, M., Figueroa, J., & Valenzuela, Y. (2025). **Aportes Teóricos y Evidencia Empírica sobre la Gestión Municipal en Latinoamérica: Un Análisis Temático de la Literatura.** *Revista Científica*, 10(Ed. Esp. 5), 165-186, e-ISSN: 2542-2987. Recuperado de: <https://doi.org/10.29394/Scientific.issn.2542-2987.2025.10.E5.8.165-186>

Fecha de Recepción:
29-05-2025

Fecha de Aceptación:
24-10-2025

Fecha de Publicación:
05-11-2025

Theoretical Contributions and Empirical Evidence on Municipal Management in Latin America: A Thematic Analysis of the Literature

Abstract

Municipal management constitutes a fundamental pillar for sustainable development in Latin America, where challenges related to administrative efficiency and citizen participation persist. The present study aimed to systematically compile and critically analyze theoretical and methodological contributions on municipal management in the region, with the purpose of consolidating a comprehensive conceptual framework. A qualitative approach with a non-experimental descriptive design was employed, applying a systematic review under the PRISMA protocol (Preferred Reporting Items for Systematic Reviews and Meta-Analyses) across databases such as Google Scholar, Redalyc, Latindex, SciELO, and Scopus, selecting 11 articles published between 2012 and 2025. The results identified four predominant theoretical approaches: asset management and institutional support, public participation and democratic openness, community growth and ecological progress, and long-term planning strategy. Likewise, seven key operational dimensions were recognized, among which basic public services, local development, and transparency stand out. It is concluded that Latin American municipal governance has evolved toward more inclusive and participatory approaches, although deficiencies in bureaucratic efficiency persist. This research provides a conceptual framework that guides the strengthening of local management in the region.

Keywords: local administration; municipal government; citizen participation; local development; Latin America.

International classification code: 5909.01 - Administrative management.

How to cite this article:

Ramos, Y., Mamani, M., Figueroa, J., & Valenzuela, Y. (2025). **Theoretical Contributions and Empirical Evidence on Municipal Management in Latin America: A Thematic Analysis of the Literature.** *Revista Científica*, 10(Ed. Esp. 5), 165-186, e-ISSN: 2542-2987. Retrieved from: <https://doi.org/10.29394/Scientific.issn.2542-2987.2025.10.E5.8.165-186>

Date Received:
29-05-2025

Date Acceptance:
24-10-2025

Date Publication:
05-08-2025

1. Introducción

La gestión municipal, a nivel global, ha sido reconocida como un pilar fundamental para fomentar el desarrollo sostenible en las comunidades locales, ya que el impacto que tiene va más allá de las fronteras territoriales. En este contexto, Bravo y Sánchez (2021): destacan que esta perspectiva contribuye al cumplimiento del Objetivo de Desarrollo Sostenible (ODS) número 11, que se centra en la creación de ciudades y comunidades inclusivas, seguras, resilientes y sostenibles de la Organización de las Naciones Unidas (ONU).

Bajo esta perspectiva, las administraciones locales han impulsado iniciativas orientadas al acceso equitativo a espacios públicos, vivienda y transporte sostenible, fortaleciendo la cohesión social. A su vez, Castillo-García (2024): refuerza esta visión al demostrar cómo las políticas urbanas integradas generan transformaciones significativas en el tejido social.

Los gobiernos locales cumplen una función central al atender las demandas comunitarias y promover el desarrollo sostenible. Sobre este punto, Asenjo y Guevara (2020): señalan que esto implica adoptar enfoques participativos e innovadores en la planificación y ejecución de políticas, requiriendo la incorporación de tecnologías para supervisar servicios públicos y gestionar recursos de manera eficiente. Fortalecer la comunicación con la ciudadanía resulta esencial para fomentar su participación en la toma de decisiones.

Por otra parte, Ruelas, Jiménez y Letelier (2023): destacan que estas prácticas garantizan la consideración de las prioridades locales, al tiempo que impulsan la transparencia institucional. En esta línea, Niquén y Flores (2024): afirman que la gestión municipal se convierte en un motor de transformación social.

Un caso resaltante es Estados Unidos, donde las políticas municipales están orientadas al desarrollo sostenible, como la implementación de

programas de transporte público que han reducido las emisiones de carbono y mejorado la movilidad urbana. Al respecto, Chen, Weible, Heikkila y Kagan (2023): documentan estas transformaciones urbanas sostenibles.

Por otro lado, Bartlett (2024): resalta el impacto positivo de la infraestructura verde en las áreas urbanas del país, la cual no solo contribuye a mitigar los efectos del calentamiento global, sino que también mejora la calidad de vida de los habitantes al ofrecer espacios públicos inclusivos y saludables. Asimismo, Bentancur, Bidegain y Martínez (2023): destacan que estas políticas han logrado combinar la innovación con la equidad social, fomentando la participación comunitaria y promoviendo una mayor cohesión social.

Barcelona se ha consolidado como un referente de gestión municipal innovadora al priorizar la cohesión social y el uso de tecnologías, destacando con su programa Barcelona Activa, donde los ayuntamientos fomentaron el emprendimiento y generaron empleo, beneficiando a grupos vulnerables e impulsando la inclusión. Igualmente, De Gregorio, Do Santos y Baatti (2021): documentan cómo se implementaron espacios de coworking públicos y programas de formación digital adaptados al mercado laboral.

Por su parte, Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OECD, 2022): argumenta que, en contraste en Latinoamérica, la desigualdad y la infraestructura limitada siguen siendo retos clave para las municipalidades. No obstante, los proyectos de urbanismo social han transformado comunidades mediante transporte integrado y acceso a servicios. Posteriormente, Villalobos (2022a): evidencia cómo la creación de espacios culturales ha fortalecido el sentido de pertenencia y cohesión comunitaria. Finalmente, Sili y Cellucci (2024): confirman estos hallazgos en el contexto latinoamericano.

En Ecuador, la gestión municipal fortaleció el desarrollo territorial y la autonomía local, aunque las zonas rurales enfrentaron limitaciones técnicas y

presupuestarias. De igual manera, Bazurto y Saltos (2024): documentan estas experiencias. En México, los municipios con mayor autonomía financiera impulsaron programas innovadores en seguridad y desarrollo social, pero persisten problemas de corrupción y desconfianza ciudadana.

En Perú, los municipios jugaron un rol clave en infraestructura y programas sociales, especialmente en zonas rurales; a pesar de las desigualdades regionales, la descentralización ha mejorado la eficiencia y sostenibilidad de la gestión. En el ámbito del comercio informal, Correa y González (2024a): analizan la formalización del comercio ambulatorio dentro de la gestión municipal participativa durante el contexto postpandemia. De este modo, Ríos, Benites y Vega (2023): confirman que estas experiencias reflejan desafíos comunes y avances en la gestión municipal latinoamericana.

En este marco regional, diversas investigaciones han profundizado en aspectos específicos de la gestión municipal. En Paraguay, Casiano y Cueva (2020a): analizan la percepción y confianza ciudadana en la gestión municipal de Chachapoyas. Desde una perspectiva histórica, Montecinos (2012a): examina el vínculo entre la nueva gerencia pública y la gobernanza democrática en Venezuela. Con relación a la participación ciudadana, Sánchez-Ramos y Córdova (2022a): estudian su rol en la gestión municipal de Amecameca, mientras que Quecaño y Dominguez (2025a): vinculan este concepto con el desarrollo social sostenible.

En cuanto al desempeño institucional, Cortez, Olivos, Olivos y López (2023a): relacionan la gestión municipal con el desempeño laboral del personal público. Respecto a la planificación estratégica, Tito (2024a): analiza la gestión municipal para el desarrollo de ciudades sostenibles en San Isidro, Perú. En el contexto sudamericano, Cienfuegos, Penaglia y Leon (2024a): diagnostican la gestión municipal chilena desde la percepción de actores clave. Desde el enfoque epistemológico, Paz, Núñez y Garcés (2021a): proponen perspectivas latinoamericanas para la construcción de modelos de gestión

contextualizados. Por último, Pico-Caballero y Linzán-Saltos (2023a): documentan experiencias exitosas de gestión pública innovadora en Portoviejo, Ecuador.

El estado actual del conocimiento evidencia una evolución conceptual en las definiciones de gestión municipal, transitando desde enfoques administrativos tradicionales hacia perspectivas más integrales que incorporan la participación ciudadana, la transparencia y el desarrollo sostenible. La literatura científica revela patrones consistentes en cuatro dimensiones principales: gestión de activos y apoyo institucional, participación pública y apertura democrática, crecimiento comunitario con enfoque ecológico, y planificación estratégica de largo plazo. Sin embargo, persisten vacíos teóricos y metodológicos que limitan la comprensión integral del fenómeno, particularmente en el contexto latinoamericano caracterizado por su diversidad sociopolítica y económica.

Ante este panorama de avances y limitaciones identificadas en la literatura, surge la necesidad de consolidar un marco conceptual más robusto que permita una comprensión integral del fenómeno. Por tanto, se plantea la siguiente interrogante: ¿Cuáles son las definiciones y enfoques teóricos predominantes sobre gestión municipal en la literatura científica latinoamericana, y qué evidencias empíricas sustentan su efectividad en el contexto regional durante el período 2012-2025?.

En consecuencia, el presente estudio tiene como objetivo general: sistematizar y analizar críticamente los aportes teóricos y metodológicos sobre gestión municipal en Latinoamérica a través de una revisión temática de la literatura, con el fin de consolidar un marco conceptual integral que identifique tendencias emergentes, vacíos de conocimiento y líneas de investigación futura para el fortalecimiento de la gobernanza local.

2. Metodología

La presente investigación se enmarcó en el paradigma interpretativo y empleó el método inductivo, un enfoque cualitativo respaldado por Martínez (2006): y un diseño no experimental de tipo descriptivo, lo cual permitió examinar de manera detallada la gestión municipal en Latinoamérica a través de una revisión bibliográfica sistemática. Este diseño favoreció la recolección de perspectivas diversas y experiencias enriquecedoras, brindando así una visión integral del fenómeno analizado.

La investigación se centró en sistematizar y analizar críticamente los aportes teóricos y metodológicos sobre gestión municipal, identificando definiciones predominantes, enfoques conceptuales y evidencias empíricas que sustentan su efectividad en el contexto latinoamericano, siguiendo los lineamientos establecidos por Cotrina-Coral y Flores-Ramírez (2022); y Swartz (2011a); sobre la importancia de la gobernabilidad eficiente.

Para asegurar la rigurosidad del proceso metodológico, se aplicaron los lineamientos del protocolo PRISMA (Elementos de Reporte Preferidos para Revisiones Sistemáticas y Meta-Análisis) establecidos por Page, et al. (2021): lo que facilitó la inclusión de estudios pertinentes y redujo posibles sesgos de selección. La búsqueda de información se realizó en bases académicas reconocidas, revistas especializadas y repositorios digitales, incluyendo Google Académico, Redalyc, Latindex, SciELO y Scopus para asegurar una cobertura amplia de la literatura latinoamericana.

Se aplicaron operadores lógicos que optimizaron la precisión y relevancia de los resultados obtenidos. Como establecen Trifu, Smîdu, Badea, Bulboacă y Haralambie (2022): para verificar la solidez metodológica y detectar cualquier sesgo, se utilizaron métodos específicos de evaluación crítica, excluyendo los estudios que no cumplieron con los estándares de calidad establecidos.

El estudio consideró artículos publicados entre 2012 y 2025, centrados

específicamente en la temática de gestión municipal latinoamericana. Se identificaron factores importantes vinculados a los objetivos de estudio, utilizando una matriz de datos prediseñada que facilitó la organización de los datos pertinentes para su posterior análisis temático.

Los criterios de inclusión comprendieron: artículos científicos publicados en revistas indexadas, estudios empíricos y teóricos sobre gestión municipal en países latinoamericanos, publicaciones en español, inglés y portugués, y acceso a texto completo. Los criterios de exclusión incluyeron: artículos duplicados, estudios no relacionados directamente con gestión municipal, publicaciones fuera del período temporal establecido, y documentos sin revisión por pares.

Se estableció el proceso de selección de acuerdo con las reglas del Protocolo PRISMA, incluyendo un diagrama de flujo que mostró detalladamente los pasos para seleccionar y excluir estudios. El análisis de los resultados se examinó con una perspectiva crítica, enfatizando las limitaciones metodológicas y los sesgos potenciales, junto con las implicaciones para futuros estudios y métodos científicos, siguiendo la metodología propuesta por Swartz (2011b).

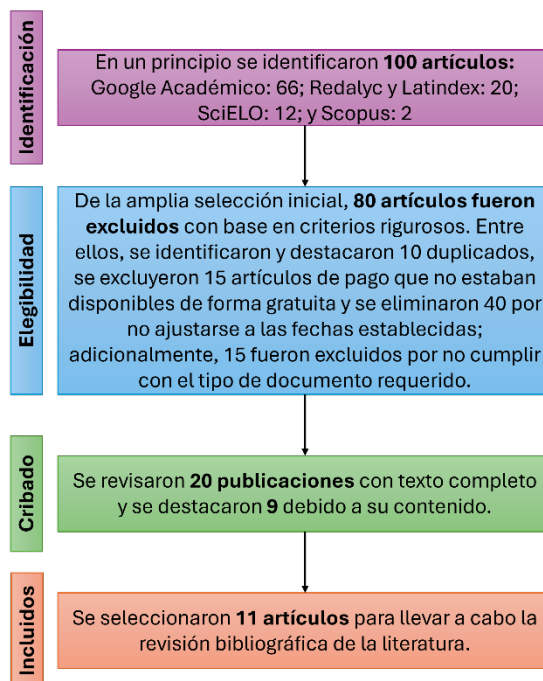
La extracción de datos se realizó mediante una ficha de recolección estandarizada que incluyó: autor(es), año de publicación, país de estudio, metodología empleada, definiciones de gestión municipal, enfoques teóricos identificados, evidencias empíricas reportadas y principales hallazgos. Posteriormente, se aplicó un análisis temático para categorizar los aportes teóricos y metodológicos, identificando patrones recurrentes, tendencias emergentes y vacíos de conocimiento en la literatura analizada.

3. Resultados

A continuación, se presentan los hallazgos derivados del proceso de revisión sistemática, organizados en función del diagrama PRISMA y el

análisis temático de los estudios seleccionados.

Figura 1. Diagrama selección de artículos.



Fuente: Los Autores (2025).

La figura 1 presenta el diagrama de flujo PRISMA que documenta el proceso sistemático de selección de estudios para esta revisión sobre gestión municipal en Latinoamérica. El proceso inició con la identificación de 100 artículos distribuidos en diferentes bases de datos (Google Académico: 66, Redalyc y Latindex: 20, SciELO: 12, y Scopus: 2), de los cuales se excluyeron 80 artículos aplicando criterios rigurosos de elegibilidad que eliminaron 10 duplicados, 15 artículos de pago no disponibles gratuitamente, 40 que no se ajustaban a las fechas establecidas, y 15 que no cumplían con el tipo de documento requerido.

Las 20 publicaciones restantes fueron sometidas a una revisión de texto completo, de las cuales se descartaron 9 debido a su contenido, resultando finalmente en la inclusión de 11 artículos de alta calidad que constituyeron la



muestra definitiva para la revisión bibliográfica.

Tabla 1. Autores y aportes teóricos sobre la gestión municipal en Latinoamérica.

N.º	Autor / Año	Fuente	País	Resumen
1	Casiano y Cueva (2020b)	Academo. Revista de Investigación en Ciencias Sociales y Humanidades	Paraguay	Analizan la gestión municipal en Chachapoyas y proponen un modelo más inclusivo y sostenible, basado en la percepción y confianza ciudadana.
2	Correa y González (2024b)	Epistemia	Perú	Enfatizan la formalización del comercio ambulatorio dentro de una gestión municipal participativa durante el contexto postpandemia.
3	Sánchez-Ramos y Córdova (2022b)	Opera	Colombia	Abordan la participación ciudadana como eje central de la gestión municipal, destacando su impacto en la toma de decisiones locales.
4	Quecaño y Dominguez (2025b)	Revista InveCom	Venezuela	Relacionan la participación ciudadana con el desarrollo social y sostenible en la gestión de gobiernos locales, enmarcados en los Objetivos de Desarrollo Sostenible.
5	Cortez, Olivos, Olivos y López (2023b)	Revista de Climatología	España	Vinculan la gestión municipal con el desempeño laboral del personal público, resaltando la necesidad de políticas de fortalecimiento institucional.
6	Montecinos (2012b)	Revista Venezolana de Gerencia	Venezuela	Estudia el vínculo entre la nueva gerencia pública y la gobernanza democrática en la gestión municipal participativa.
7	Tito (2024b)	Desafíos: Economía y Empresa	Perú	Sostiene que la planificación y el control organizacional son herramientas clave para lograr eficiencia en los gobiernos municipales.
8	Cienfuegos, Penaglia y Leon (2024b)	Revista de Administração Pública	Brasil	Diagnostican la gestión municipal chilena desde la percepción de actores clave, señalando debilidades en eficiencia y orientación política.
9	Paz, Núñez y Garcés (2021b)	ReHuSo. Revista de Ciencias Humanísticas y	Ecuador	Analizan las perspectivas epistemológicas latinoamericanas y su incidencia

		Sociales		en la construcción de modelos de gestión pública contextualizada, proponiendo iniciativas emancipatorias frente al eurocentrismo académico.
10	Pico-Caballero y Linzán-Saltos (2023b)	MQRInvestigar	Ecuador	Documentan experiencias exitosas en gestión pública innovadora y con alta participación ciudadana en Portoviejo.
11	Villalobos (2022b)	Revista Mexicana de Análisis Político y Administración Pública	México	Desarrolla un modelo econométrico para analizar los ingresos municipales y su impacto en la gestión municipal del Estado de México, destacando la importancia de la planificación financiera estratégica.

Fuente: Los Autores (2025).

La tabla 1 evidencia el conjunto de autores que contribuyeron teóricamente y con evidencia empírica al estudio de la gestión municipal. Se identifica que las investigaciones provienen de Perú (2 estudios), Ecuador (2 estudios), Venezuela (2 estudios), México (1 estudio), Paraguay (1 estudio), Colombia (1 estudio), España (1 estudio) y Brasil (1 estudio), y fueron publicadas en revistas indexadas en bases como Google Académico, SciELO, Scopus, Redalyc y Latindex. Las temáticas abordadas giran en torno a la participación ciudadana, la planificación estratégica, el desarrollo sostenible y la eficiencia administrativa.

Los estudios analizados abordaron diversas dimensiones de la gestión municipal: Casiano y Cueva (2020c); y Sánchez-Ramos y Córdova (2022c); se enfocaron en modelos de gestión inclusiva, mientras que Cienfuegos, Penaglia y Leon (2024c); examinaron aspectos del ámbito político y financiero. En conjunto, los estudios registraron tendencias hacia una gobernanza local más democrática, transparente y orientada al desarrollo integral.

El análisis temático de las definiciones de gestión municipal identificó

cuatro enfoques teóricos predominantes en la literatura latinoamericana: gestión de activos y apoyo institucional (27%), participación pública y apertura democrática (31%), crecimiento comunitario y progreso ecológico (25%), y estrategia de planificación a largo plazo (17%). Estas categorías emergieron del análisis sistemático de las conceptualizaciones propuestas por los autores, evidenciando una evolución desde perspectivas administrativas tradicionales hacia enfoques más integrales y participativos.

En cuanto a las dimensiones más abordadas en los estudios analizados, se identificó que los servicios públicos básicos representan el 23% de las investigaciones, seguido por el desarrollo local (20%), la planificación estratégica (18%), la transparencia (15%), el liderazgo democrático (12%), la eficiencia financiera (7%) y la orientación política (5%).

Respecto a los resultados reportados en los estudios, se observó que el 64% de las investigaciones presenta una percepción negativa de la gestión municipal actual, atribuyendo esta situación a factores como ineficiencia administrativa, falta de planificación estratégica y escaso liderazgo político. Sin embargo, el 36% restante documenta experiencias exitosas caracterizadas por prácticas innovadoras, alta participación ciudadana y mejoras significativas en la prestación de servicios públicos.

4. Conclusiones

El análisis de la literatura permite establecer que la gestión municipal en Latinoamérica constituye un campo de creciente producción científica, evidenciando una evolución significativa en los enfoques, dimensiones analizadas y metodologías empleadas. Los resultados consolidan que una gestión municipal efectiva se encuentra estrechamente vinculada a factores como la descentralización, la transparencia, la participación ciudadana y la innovación administrativa, aspectos que aparecen de manera recurrente en los trabajos con mayor impacto científico.

Uno de los principales aportes de esta investigación radica en la sistematización crítica de un amplio espectro de estudios, lo que permite identificar patrones comunes, vacíos temáticos y contradicciones relevantes en el campo. Este metaanálisis proporciona una base robusta que contribuye a la consolidación de la gestión municipal como un campo interdisciplinario en expansión, con implicaciones prácticas significativas para la formulación de políticas públicas y la mejora de los servicios locales en la región.

La realidad latinoamericana presenta particularidades estructurales y socioeconómicas que demandan modelos de gestión adaptativos y contextualizados, diferenciándose de las experiencias documentadas en contextos europeos o norteamericanos. Esta especificidad regional sugiere que no pueden extrapolarse directamente estrategias exitosas sin considerar el marco institucional, cultural y político local característico de cada país latinoamericano.

El presente estudio reconoce limitaciones metodológicas inherentes a las revisiones de literatura, particularmente en lo que respecta a la heterogeneidad de enfoques en los estudios primarios, la falta de indicadores estandarizados y la variabilidad en los diseños de investigación analizados. Sin embargo, estas limitaciones no invalidan los hallazgos, sino que abren oportunidades para el desarrollo de investigaciones futuras con mayor rigor metodológico y alcance comparativo entre diferentes contextos municipales latinoamericanos.

La concentración geográfica de los estudios analizados representa una limitación que podría restringir la representación de algunas realidades municipales específicas. No obstante, la selección rigurosa de estudios incluidos y el uso de técnicas de análisis apropiadas otorgan solidez a los resultados alcanzados y proporcionan una base confiable para futuras investigaciones en el campo.

Los hallazgos consolidan un marco conceptual integral para la gestión

municipal latinoamericana, fundamentado en cuatro enfoques teóricos predominantes y siete dimensiones operativas clave. Este marco analítico integral orienta a tomadores de decisiones, académicos y organismos internacionales hacia estrategias basadas en evidencia para fortalecer el desarrollo local en la región. La identificación sistemática de estos enfoques y dimensiones proporciona una guía conceptual robusta para el diseño de políticas públicas más efectivas y contextualizadas.

Las interrogantes que emergen del estudio abren líneas de investigación futura específicamente orientadas al fortalecimiento de la gobernanza local, incluyendo: la evaluación del impacto de las tecnologías digitales en la efectividad de la gestión municipal, el análisis comparativo longitudinal de modelos exitosos entre diferentes países latinoamericanos, el desarrollo de indicadores estandarizados para medir la efectividad de la gestión local contextualizada, y la exploración de mecanismos innovadores de participación ciudadana adaptados a realidades locales específicas. Estas líneas de investigación contribuirán a profundizar el marco conceptual propuesto y su adaptabilidad a los diversos contextos latinoamericanos, fortaleciendo así la gobernanza local en la región.

5. Referencias

- Asenjo, K., & Guevara, C. (2020). **Responsabilidad social como modelo de gestión municipal en el distrito de Pátapo, Chiclayo.** *Hacedor - AIAPÆC*, 4(1), 26-40, e-ISSN: 2520-0747. Recuperado de: <https://doi.org/10.26495/rch.v4i1.1287>
- Bartlett, R. (2024). ***The USA and climate policies: Patterns and progress in compounded muddling.*** Implementing Climate Change Policy Designing and Deploying Net Zero Carbon Governance. United Kingdom: Cambridge University Press.
- Bazurto, Y., & Saltos, G. (2024). **Presupuesto participativo y su incidencia**

en la gestión del Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal del cantón Portoviejo. *Revista Espacios*, 45(5), 136-150, e-ISSN: 2739-0071. Recuperado de:

<https://doi.org/10.48082/espacios-a24v45n05p10>

Bentancur, N., Bidegain, G., & Martínez, R. (2023). **El estudio de las políticas públicas desde la ciencia política: miradas latinoamericanas.** *Gestión y Política Pública*, 32(2), 187-226, e-ISSN: 2448-9182. Recuperado de: <https://doi.org/10.60583/gypp.v32i2.8127>

Bravo, L., & Sánchez, K. (2021). **Gestión municipal en el desarrollo local de la provincia de Mariscal Cáceres.** *Ciencia Latina. Revista Científica Multidisciplinar*, 5(4), 6388-6426, e-ISSN: 2707-2215. Recuperado de: https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v5i4.776

Casiano, D., & Cueva, E. (2020a,b,c). **Gestión municipal, niveles de percepción y confianza: el caso para el distrito de Chachapoyas, Amazonas (Perú) 2019.** *Academo. Revista de Investigación en Ciencias Sociales y Humanidades*, 7(2), 157-165, e-ISSN: 2414-8938. Recuperado de: <https://doi.org/10.30545/academo.2020.jul-dic.6>

Castillo-García, R. (2024). **La ley de desarrollo urbano sostenible, la renovación urbana y la regeneración urbana en el Perú: reflexiones y aportes.** *Paideia XXI*, 14(1), 205-233, e-ISSN: 2519-5700. Recuperado de: <https://doi.org/10.31381/paideiaxxi.v14i1.6444>

Chen, C., Weible, C., Heikkila, T., & Kagan, J. (2023). **Comparing and analyzing policy formulation of proposed and final public policies.** *International Review of Public Policy*, 5(2), 137-160, e-ISSN: 2706-6274. Retrieved from: <https://doi.org/10.4000/irpp.3430>

Cienfuegos, I., Penaglia, F., & Leon, J. (2024a,b,c). **Diagnóstico de la gestión municipal en Chile: evidencia desde la percepción de los actores claves.** *Revista de Administração Pública*, 58(1), 1-29, e-ISSN: 1982-3134. Recuperado de: <https://doi.org/10.1590/0034-761220220378>

- Correa, L., & González, J. (2024a,b). **Gestión municipal y formalización del comercio ambulatorio en el distrito de Chepén en el escenario del COVID-19.** *Epistemia*, 8(1), 1-8, e-ISSN: 2708-9010. Recuperado de: <https://doi.org/10.26495/re.v8i1.2715>
- Cortez, F., Olivos, L., Olivos, M., & López, G. (2023a,b). **La Gestión municipal y su influencia en el desempeño laboral de una entidad pública en el Perú.** *Revista de Climatología*, 23, 1447-1455, e-ISSN: 1578-8768. Recuperado de: <https://doi.org/10.59427/rcli/2023/v23cs.1447-1455>
- Cotrina-Coral, G., & Flores-Ramírez, R. (2022). **Gestión municipal y promoción turística de Tarapoto.** *Revista Amazónica de Ciencias Económicas*, 1(2), 1-10, e-ISSN: 2810-8825. Recuperado de: <https://doi.org/10.51252/race.v1i2.348>
- De Gregorio, S., Do Santos, V., & Baatti, A. (2021). **La europeización de la política urbana en España en el periodo 2014-2020: Análisis de las estrategias de desarrollo urbano sostenible integrado (EDUSI).** *Cuadernos de Investigación Urbanística*, (134), 1-99, e-ISSN: 1886-6654. España: Instituto Juan de Herrera.
- Martínez, M. (2006). **Validez y confiabilidad en la metodología cualitativa.** *Paradigma*, 27(2), 07-33, e-ISSN: 1011-2251. Venezuela: Universidad Pedagógica Experimental Libertador.
- Montecinos, E. (2012a,b). **Gestión municipal participativa: Entre la nueva gerencia pública y la gobernanza democrática.** *Revista Venezolana de Gerencia*, 17(58), 345-364, e-ISSN: 1315-9984. Venezuela: Universidad del Zulia.
- Niquén, I., & Flores, C. (2024). **La importancia del desarrollo local en la gestión municipal.** *Polo del Conocimiento*, 9(3), 2170-2188, e-ISSN: 2550-682X. Recuperado de: <https://doi.org/10.23857/pc.v9i3.6783>
- OECD (2022). **Modernising social services in spain: designing a new national framework.** ISBN: 978-92-64-48715-4. Paris, France: OECD

Publishing.

- Page, M., McKenzie, J., Bossuyt, P., Boutron, I., Hooffmann, T., Mulrow, C., ... Moher, D. (2021). **Declaración PRISMA 2020: una guía actualizada para la publicación de revisiones sistemáticas.** *Revista Española de Cardiología*, 74(9), 790-799, e-ISSN: 0300-8932. Recuperado de: <https://doi.org/10.1016/j.recesp.2021.06.016>
- Paz, L., Núñez, J., & Garcés, R. (2021a,b). **Construcción de la ciencia desde Latinoamérica: Eurocentrismo e iniciativas emancipatorias.** *ReHuSo. Revista de Ciencias Humanísticas y Sociales*, 6(3), 68-84, e-ISSN: 2550-6587. Ecuador: Universidad Técnica de Manabí.
- Pico-Caballero, G., & Linzán-Saltos, M. (2023a,b). **Gestión pública y su influencia en la satisfacción del usuario del Gobierno Autónomo Descentralizado del Municipio Portoviejo, provincia de Manabí.** *MQRInvestigar*, 7(4), 1102-1119, e-ISSN: 2588-0659. Recuperado de: <https://doi.org/10.56048/MQR20225.7.4.2023.1102-1119>
- Quecaño, P., & Dominguez, D. (2025a,b). **Participación ciudadana para el desarrollo social en la gestión municipal.** *Revista InveCom*, 5(2), 1-13, e-ISSN: 2739-0063. Venezuela: Asociación Investigadores Venezolanos de la Comunicación.
- Ríos, R., Benites, Y., & Vega, E. (2023). **Gestión en las Municipalidades del Perú en los Últimos 5 Años.** *Ciencia Latina. Revista Científica Multidisciplinar*, 7(6), 8451-8464, e-ISSN: 2707-2215. Recuperado de: https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v7i6.9377
- Ruelas, I., Jiménez, J., & Letelier, L. (2023). **Las decisiones de deuda en los municipios frente a la ley de disciplina financiera evidencia y lecciones de política.** *Gestión y Política Pública*, 32(2), 97-129, e-ISSN: 2448-9182. Recuperado de: <https://doi.org/10.60583/gypp.v32i2.8122>
- Sánchez-Ramos, M., & Córdova, T. (2022a,b,c). **Participación ciudadana en**

la gestión municipal de Amecameca, México. *Opera*, (31), 95-114, e-ISSN: 2346-2159. Recuperado de:

<https://doi.org/10.18601/16578651.n31.06>

Sili, M., & Cellucci, M. (2024). **La gestión pública municipal en Argentina. Una reflexión sobre los procesos de cambio e innovación.** *Revista Iberoamericana de Estudios Municipales*, (28), 1-22, e-ISSN: 0719-1790. Recuperado de: <https://doi.org/10.32457/riem1.2764>

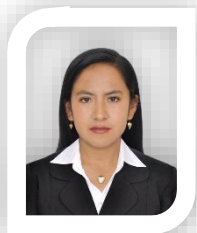
Swartz, M. (2011a,b). **The PRISMA Statement: A Guideline for Systematic Reviews and Meta-Analyses.** *Journal of Pediatric Health Care*, 25(1), 1-2, e-ISSN: 0891-5245. Retrieved from: <https://doi.org/10.1016/j.pedhc.2010.09.006>

Tito, P. (2024a,b). **La gestión municipal y el desarrollo de una ciudad sostenible: el caso del distrito de San Isidro.** *Desafíos: Economía y Empresa*, (5), 97-119, e-ISSN: 2955-8093. Recuperado de: <https://doi.org/10.26439/ddee2024.n005.6174>

Trifu, A., Smîdu, E., Badea, D., Bulboacă, E., & Haralambie, V. (2022). **Applying the PRISMA method for obtaining systematic reviews of occupational safety issues in literature search.** *MATEC Web of Conferences*, 354(52), 1-8, e-ISSN: 2261-236X. Retrieved from: <https://doi.org/10.1051/matecconf/202235400052>

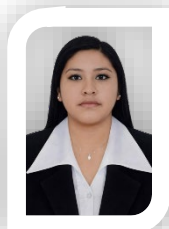
Villalobos, J. (2022a,b). **Gestión municipal y modelo econométrico de ingresos municipal: Estado de México 2020.** *Revista Mexicana de Análisis Político y Administración Pública*, 11(22), 7-40, e-ISSN: 2007-4638. Recuperado de: <https://doi.org/10.15174/remap.v11i22.390>

Yessi Leidy Ramos Granados
e-mail: yramosgranados@gmail.com



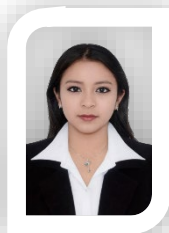
Nacida en el Distrito de Pamparomas, Provincia de Huaylas, Departamento de Ancash, Perú, el 21 de julio del año 1996. Con título de Abogada otorgado por la Universidad de San Pedro (USP), Chimbote, Ancash, Perú; Magister en Gestión Pública por la Universidad César Vallejo (UCV); Lima, Perú; en la actualidad, me desempeño como especialista legal en la Dirección Regional de Agricultura de Huánuco, función que me ha permitido profundizar en la aplicación práctica de la normativa y procesos administrativos del sector público; además, mi participación activa en proyectos de investigación ha sido clave para fortalecer mis competencias en gestión pública, permitiéndome contribuir con propuestas orientadas a la mejora de la administración pública; me siento profundamente agradecida por cada experiencia que me ha permitido crecer y reafirmo mi compromiso diario con el desarrollo de mi comunidad y del país.

Mary Paola Mamani Tacuri
e-mail: marypaolamt10@gmail.com



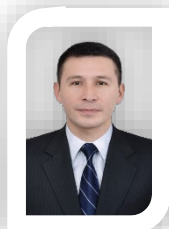
Nacida en el Distrito de Juliaca, Provincia de San Román, Departamento de Puno, Perú, el 10 de setiembre del año 1994. Título obtenido de Abogada otorgado por la Universidad Andina Néstor Cáceres Velásquez (UANCV), Perú; Magister en Derecho Procesal Penal por la Universidad Andina Néstor Cáceres Velásquez (UANCV), Perú; Magister en Derecho Penal y Procesal Penal por la Universidad César Vallejo (UCV), Perú; actualmente me desempeño como Fiscal Adjunta Provincial Penal de San Jun de Lurigancho, Lima, Perú, función que me ha permitido profundizar en la aplicación práctica de la normativa y procesos administrativos del sector público; además, mi participación activa en proyectos de investigación ha sido clave para fortalecer mis competencias en gestión pública, permitiéndome contribuir con propuestas orientadas a la mejora de la administración pública.

Judith Miriam Figueroa Diaz
e-mail: judithmiriam.09@gmail.com



Nacida en el Distrito de Carhuaz, Provincia de Carhuaz, Departamento de Ancash, Perú, el 19 de setiembre del año 1993. Título obtenido de Economista otorgado por la Universidad Nacional Santiago Antúnez de Mayolo (UNASAM), Huaraz, Ancash, Perú; Magister en Auditoría y Gestión Pública por la Universidad Católica de Trujillo Benedicto XVI (UCT), Trujillo; a lo largo de mi trayectoria profesional, he tenido la oportunidad de trabajar en proyectos desafiantes, colaborar con personas inspiradoras, desarrollar habilidades únicas que han moldeado mi visión del mundo; actualmente me desempeño como directora de planificación agraria en la Dirección Regional de Agricultura de Huánuco, donde he adquirido experiencias en normativa y procesos del sector público; mi participación en investigaciones ha reforzado mis habilidades en gestión pública, permitiéndome proponer mejoras administrativas; agradezco las oportunidades recibidas y reafirmo mi compromiso con el desarrollo de mi comunidad y del país.

Yarushel Valenzuela Segura
e-mail: yvalenzuelasegura@gmail.com



Nacido en el Distrito de Cochabamba, Provincia de Huacaybamba, Departamento de Huánuco, Perú, el 6 de enero del año 1982. Título obtenido de Ingeniero Agrónomo otorgado por la Universidad Nacional Santiago Antúnez de Mayolo (UNASAM), Huaraz, Ancash, Perú; mi trayectoria me ha permitido participar en proyectos desafiantes en el ámbito del sector público y privado, lo que ha sido clave para desarrollar habilidades que han transformado mi perspectiva del mundo desde mi posición actual como Ingeniero Agrónomo; he adquirido una profunda experiencia en la implementación de marcos normativos y procedimientos administrativos relevantes para el sector público; mi involucramiento en diversas iniciativas de investigación agronómica ha fortalecido significativamente mis competencias en gestión pública, permitiéndome diseñar propuestas que optimizan la eficiencia de la administración, por ello valoro enormemente cada oportunidad que ha contribuido a mi desarrollo profesional y personal.